



ASSOCIATION FRANÇAISE DE SUPPLY CHAIN MANAGEMENT



**Interview de Christoph LENHARTZ,
Partenaire formation de Fapics,
Master instructeur DDI,
Ex président de l'association TOCICO,
lors de son intervention au SITL 2018
dans la conférence :**

REGARDS SUR L'INNOVATION LOGISTIQUE DANS LE MONDE : REVOLUTION, DISRUPTION OU TRANSITION DIGITALE ?

Le nouveau modèle Demand Driven Adaptive Enterprise (DDAE) va révolutionner le pilotage de la supply chain en général, depuis la planification stratégique jusqu'à l'exécution opérationnelle.

Le modèle DDAE permet de créer une supply chain capable de s'adapter à la variabilité de l'environnement (demande et approvisionnement) et à la variabilité interne créée par les processus mais surtout par les comportements et les décisions des acteur-es de l'entreprise. Il est « **complex adaptive** » tandis que les modèles traditionnels sont linéaires.

Sa robustesse crée un environnement opérationnel bien plus stable qui va générer une véritable mutation dans les métiers de la logistique et du supply chain management : **pour planifier correctement on aura davantage besoin de chefs d'orchestre que de pompiers qui gèrent les crises.**

Toutefois, cela requiert des compétences différentes et Fapics, grâce à l'offre de formations certifiantes et innovantes de ses partenaires, joue un rôle important dans cette transition.

Autre sujet majeur : notre fascination pour la technologie et ses possibilités de faire circuler l'information le plus rapidement possible et en toute sécurité, nous conduit à oublier l'essentiel : **la question de la pertinence de l'information**. Quelles sont les informations dont j'ai besoin afin de créer un flux rapide et fiable ?

Là encore le modèle DDAE apporte une réponse à travers son système de **buffers stocks, temps, capacité et compétences** qui assurent la disponibilité des matières, composants et sous-ensembles en créant des signaux pertinents pour les flux physiques.

Cette révolution technologique est très visible au SITL 2018. Mais dans un monde qui change et qui doit s'adapter pour créer de la valeur dans les entreprises, ces nouvelles technologies doivent aussi s'intégrer dans une **logique de gestion globale des Supply Chains**.

La fonction du Supply Chain Management est de **synchroniser tous les maillons et tous les acteur-es** pour créer une situation favorable pour le client et rentable, à tous les stades de la chaîne logistique : des fabricants aux logisticiens, via les transporteurs en passant par les financiers jusqu'aux consommateurs.

Ainsi Fapics s'attache à promouvoir une vision globale, « de bout en bout » des Supply Chains au service de la compétitivité des entreprises et de l'employabilité de ses adhérent-es.

