



20th Annual TOCICO International Conference

# A FUTURE WITH NO SHORTAGES

October 31–November 2, 2022

Join us *ONSITE* in Orlando, FL or *ONLINE*

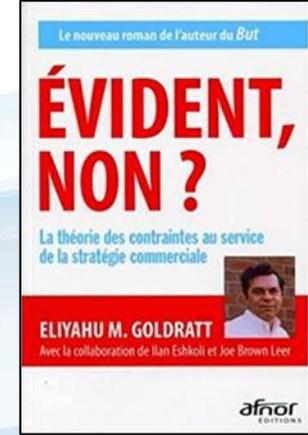
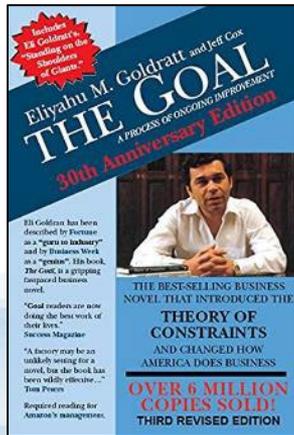


# 20<sup>e</sup> Conférence TOCICO

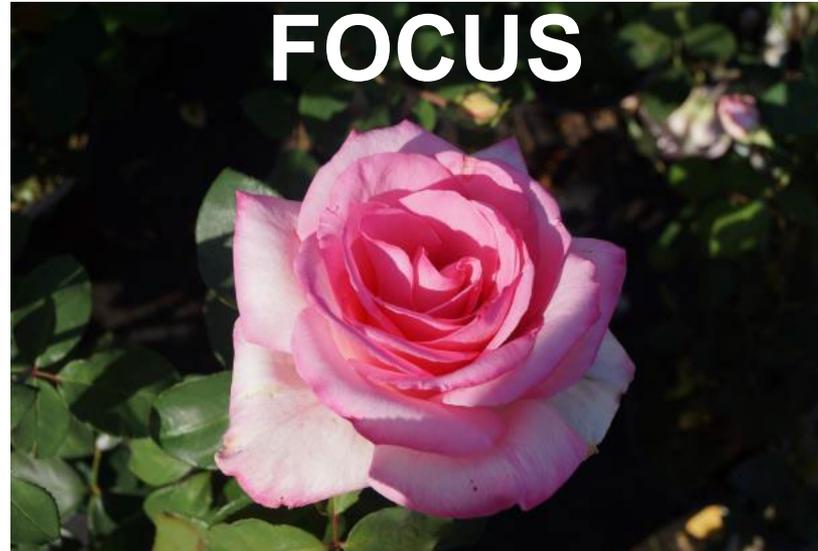
Christoph Lenhartz  
Member of Board, TOCICO



# Qu'est-ce que la TOC?



# TOC en un mot

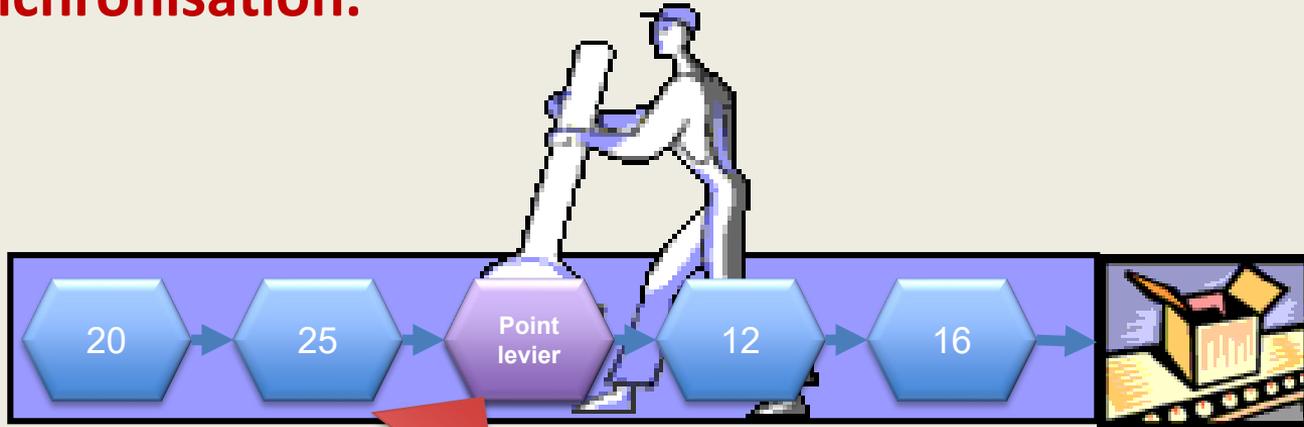


Source: E. Goldratt,  
Introduction to TOC

- **Faire ce qui doit être fait.**
- **Ne pas faire ce qui ne devrait pas être fait.**

# La Théorie des contraintes

- **Les résultats** proviennent de la **focalisation** et de la **synchronisation**.



# Quelques entreprises qui utilisent la TOC



... et de milliers d'autres, grandes, ETI et PME de tous secteurs ...  
... et d'autres organisations: hôpitaux, gouvernements, écoles ...

# Theory of Constraints International Certification Organization (TOCICO)

- Mission: être la source principale du body of knowledge de la TOC et permettre à toute personne de devenir experte, à travers des **ressources et des certifications reconnues dans le monde entier**, quel que soit le point de départ.
- TOCICO réunit des personnes qui partagent une passion pour la pensée holistique win-win et qui ont en commun la vision que cela deviendra la principale façon de gérer les organisations.
- **La plus grande base de données et de contenu au sujet de la TOC au monde.**
- Voir: [https://www.afrscm.org/762\\_p\\_44056/tocico-theory-of-constraints.html](https://www.afrscm.org/762_p_44056/tocico-theory-of-constraints.html)

# TOCICO – partage d'expérience

- Webinaires
- Conférence (internationale, sujets)
- Base de données (documents, vidéos, ...)



# Objectifs de la conférence: partager, apprendre, se développer



**Découvrez les derniers développements sur la façon dont les entreprises et autres organisations utilisent la Théorie des contraintes (TOC) :**

- Apporter des améliorations significatives à la SC
- Améliorer le flux des opérations
- Suivre les indicateurs financiers et de performance
- Gérer les stocks pour améliorer le niveau de service
- Améliorer la gestion de projet
- Aligner la technologie pour soutenir l'amélioration continue
- ...

# Programme

EST/CET	Dim 30-10-22	Lun 31-10-22	Mar 1-11-22	Mer 2-11-22
9h/15h		Pléniare	Pléniare	Pléniare
10h/16h		3 sessions	3 sessions	Pléniare
11h/17h		3 sessions	3 sessions	3 sessions
12h/18h		Pause déjeuner	Pause déjeuner	3 sessions
13h/19h		3 sessions	3 sessions	3 Master classes <i>horaires à confirmer</i>
14h/20h		3 sessions	3 sessions	
15h30/21h30	3 Master classes 15h – 19h/ 21h – 1h	Pléniare	Pléniare	
16h30/22h30		Pléniare	Pléniare	
17h30/23h30				Assemblée gén'le

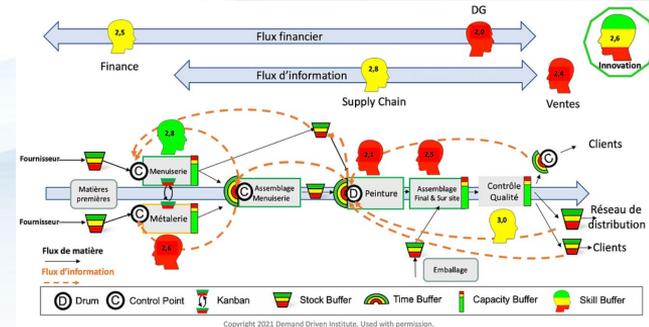
\* Horaires sous réserve du programme final

# Les intervenants AfrSCM (1/2)

Caroline MONDON: *A Future with No Missing Skills*



Le « Demand Driven Skills Model » permet de détecter visuellement les compétences manquantes et de s'adapter rapidement et systématiquement. Il permet de décider des réserves de compétences selon les priorités de l'entreprise, afin de mieux protéger le flux. Puis, d'autres innovations pour mettre en œuvre une stratégie concurrentielle peuvent être identifiées, classées par ordre de priorité et traduites en besoin pour l'évolution des compétences et des nouveaux emplois.





# Le programme par sujet

## General Management

BAPTISTA: *Comprehensive Management*

- Un référentiel pour le management intégré d'une entreprise

FERNANDEZ: *Measurements & Throughput Economics*

- Améliorer S&OP avec des indicateurs de performance de la TOC

WHITE: *Productivity Challenges and Opportunities*

- Déploiement à grande échelle de solutions TOC avec un logiciel de pilotage logistique

## Demand Driven

PTAK: *Demand Driven Adaptive Enterprise*

- Modèle d'entreprise systémique, piloté par la demande

IMMELMANN: *How to really do TOC successfully*

- Surmonter les obstacles auto-imposés de l'adoption de la TOC

NEWBOLD & O'BRIEN: *Thinking Globally, Acting Locally*

- Résoudre le conflit des actions locales versus globales en alignant les objectifs.

LENHARTZ: *Demand Driven Operating Model*

- Créer un environnement opérationnel stable et fiable

MONDON: « Demand Driven Skills Model »

- Aligner le développement des compétences avec le besoin de promouvoir et protéger le flux vers le marché

## Ressources Humaines

OLIVERA & RAMOS SILVA: *Global Optimization of Engineering Resources*

- Répartir les ressources selon le besoin en CCPM et aligner leur développement avec les besoins du business

# Le programme par sujet

## Opérations & SCM

ABUHAB: *How to Avoid Picking to Become the Constraint*

- Équilibrer les stocks entre entrepôts

SINHA: *Leverage AI/ML for Dynamic Buffer Mgt*

- Utiliser IA pour le dimensionnement des buffers

STRATTON: *Buffer Management*

- Focus sur le flux avec un management systémique et des buffers agrégés dans des environnements instables

MARRIS: *Quality Control (QC) as Bottleneck*

- Pourquoi QC est souvent le goulot et comment éviter cela

WATT: *Improving Flow and Capacity in the Warehouse*

- Amélioration ciblée des processus d'entrepôt

ANGELELLI: *TOC in Neogrid solutions*

- Utiliser le buffer mgt pour développer des offres irréfutables

WARHALOWSKI/PATRICK: *Business growth in ATV/UTV*

- Surmonter les limites et capacités IT pour le business

DOGRA & SAMANTA: *Increase Lime Plant Production*

- Comment Tata Steel a augmenté la production de l'usine de chaux de 17,6%.

## Projets / CCPM

WALSH: *Beyond CCPM*

- Pourquoi CCPM n'est-il pas plus utilisé?

TECHT: *Unleash full potential of Critical Chain*

- Assurer les résultats de CCPM en évitant des erreurs types et en bien pilotant le changement

TOMPSON: *Schedule and Deliver a Portfolio of Projects*

- Les éléments requis à chaque étape de la planification, programmation, exécution et analyse d'un portefeuille de projets

WATT & WHITE: *Implementing CCPM at BAE*

- Comment BAE utilise CCPM pour ses projets de développement et de MRO

WATANABE: *Product and Service Development Projects*

- Utiliser CCPM sur des projets avec faible structure

Niveau TOC conseillé:

Basique

Avancé

★ Point fort

● Étude de cas

# Le programme par sujet

## TOC en général

LARSEN: *TOC at the Speed of Light*

- Utiliser des interventions préconfigurés pour accélérer le changement

MURAKAMI: *Improvement, Kaizen, ongoing*

- Le POOGI sous un angle de management japonais

GUPTA: *Math versus Physics of Flow*

- Les solutions contre-intuitives sont à l'origine du succès de la TOC mais elles limitent aussi son adoption. Comment s'en sortir?

CHILCOTT: *Atomic TOC*

- Assurer le changement et l'adaptation des solutions de la TOC à travers un impact sur le comportement

GRANOT: *TOC Core Processes*

- Comment bien appliquer la focalisation et l'amélioration continue de la TOC

## Thinking Processes

THORBY: *Thinking Process Tools*

- Une approche pour simplifier les outils du Processus de pensée

## Commercial

CICARELLI: *Leveraging TOC to Improve Sales Performance*

- Comment augmenter les ventes avec la TOC

ROFF-MARSH: *Eight uncomfortable truths*

- Repenser l'interface client (ventes, distribution) pour mettre la valeur créée pour le client au centre des toute activité

# Le programme par sujet

## Education

AVANCINI & ABUHAB: *TOC as a Resourceful Tool on Enabling Self-Sufficiency for a Nonprofit Organization*

- Utiliser TOC en écoles et universités

## Applic. publique

BAPTISTA: *TOC for the World*

- Utiliser la TOC pour créer des impacts positifs pour l'humanité

MYCUE: *Strengthening Democracy with TOC in Public Administration*

- Aligner objectifs, stratégie, et processus dans le secteur public

HEIMULI & TOAFA: *Community Regeneration*

- Utiliser les Processus de pensée pour améliorer les conditions de vie de communautés pauvres

## Technologie

ZULTNER: *7 Questions for Technology*

- Utiliser pleinement la puissance et les capacités d'une nouvelle technologie

## Développement personnel

SAXTON: *TOC & life purpose*

- Découvrez et réalisez le but de votre vie, la force et l'état d'esprit des gagnants avec la TOC au lieu des « conseils d'auto-assistance » superficiels.

# Les « Master Classes »

30 octobre

2 novembre



**Mickey Granot**

TOC Operational Solutions - Closing the Gap between Theory and Practice

**Cas pratiques et défis de la gestion des opérations.**



**Sanjeev Gupta**

A Myth Busting Master Class on Project Flow

**Créer un flux dans les projets, avec la chaîne critique et de méthodes avancées.**



**Carol Ptak & Chad Smith**

The Demand Driven Adaptive Enterprise Master Class\*

**Transformer une entreprise au « demand driven », au-delà du seul DDMRP.**



**Humberto Baptista**

Retail Myths and Reality - A Hands-on Workshop

**Piloter les flux et protéger les ventes et la disponibilité dans le commerce de détail.**



**Lisa Scheinkopf**

Assumption Hacking - A Simple, Powerful Approach to TOC Thinking

**Identifier et remettre en question les hypothèses de base qui sous-tendent nos actions et nos comportements.**



**Jack Warchalowski & Duncan Patrick**

The Goal Simulation Workshop

**Découvrir les principes de la TOC et les différences avec les approches en flux poussé et le Lean à travers un serious game.**

Tarif supplémentaire: 197 \$ pour une master class en live (247 \$ à partir du 16-10) ou 497 \$ pour tous en live et une année sur demande \*uniquement en live

# Les « packs AfrSCM + TOCICO »

## 1 année d'adhésion à AfrSCM & TOCICO + Accès conférence en ligne

Déjà adhérent-e AfrSCM

199 € HT\*

C'est LE moment de renouveler!

Futur-e adhérent-e AfrSCM

Avant le 15-10: 199 € HT\*, puis 265 € HT\*\*

C'est LE moment d'adhérer!

- **Accès conférence = conférence en live plus une année d'accès « on demand »**
- Option « Master Classes » (à travers TOCICO):
  - 197 USD pour 1 en live (early bird jusqu'au 15-10, 247 USD après); 497 USD pour tous, live et 1 année « on demand » (Ptak & Smith uniquement en live)
- Adhérents entreprise: contacter [Secretariat@AfrSCM.fr](mailto:Secretariat@AfrSCM.fr)

\* 238,80 € TTC \*\* 318 € TTC

12/09/2022

© TOCICO, AfrSCM, Catena Strategies

Conférence Internationale TOCICO

# Pourquoi ne pas manquer...

- Plus de 40 intervenants partagent des exemples et de sujets éducatifs.
- Des solutions pratiques pour tout élément de votre organisation: opérations, commercial, développement, gestion des projets, comptabilité, production, distribution etc...
- Les grands noms partagent leurs meilleurs résultats. Écoutez les histoires de réussite réelles de managers et de consultants de certaines des organisations les plus performantes au monde. Les résultats sont étonnants !
- Une valeur exceptionnelle avec les packs AfrSCM!
- **Inscription :** <https://bit.ly/3BxeUac>

# Contacts et inscription

- Plus d'info sur la conférence:  
[www.afuturewithnoshortages.com](http://www.afuturewithnoshortages.com)
- Plus d'info sur AfrSCM:  
[www.AfrSCM.fr](http://www.AfrSCM.fr)
- Plus d'info sur la TOCICO:  
[www.TOCICO.org](http://www.TOCICO.org)
- Contact AfrSCM:  
[Secrariat@AfrSCM.fr](mailto:Secrariat@AfrSCM.fr)

Inscriptions avec les  
packs AfrSCM:

<https://bit.ly/3BxeUac>