

Think Tank  
Une réunion  
dédiée au Lean  
sur la SITL

Une fois n'est pas coutume. La 16ème réunion du Think Tank « Chaîne Logistique » de l'Association des Centraliens a pris la forme d'une conférence-débat sur la SITL, animée par Caroline Mondon, Présidente de CPIM de France Fapics, le 27 mars dernier. Le thème « Lean et Supply Chain : la maturité ? » a fait salle comble puisque plus d'une centaine de personnes ont assisté aux présentations. Pierre-Marie Gallois, CFPIM, Président du Groupe Proconseil et Professeur affilié ESCP Europe a commencé par exposer les fondamentaux du Lean Management et leurs application à la SC. Et de citer une phrase entendue dans la bouche d'un Japonais et qui l'a particulièrement marqué : « *Tu te déshonores toi-même et tes équipes si tu leur confies des tâches sans valeurs ajoutée* ». « *La première chose à faire est de voir ce qui pourrit la vie des collaborateurs et comment le supprimer pour gagner leur confiance a priori. Ensuite, on peut mettre en œuvre des projets* », assure le CFPIM. Yves Merel, Vice President Industrial Development, FCI Automotive a quant à lui présenté le programme Lean qu'il a mis en place sur ses 22 usines en trois ans et qui est passé notamment par trois chantiers : SMED pour faciliter les changements de série, réduire les tailles de lots et fabriquer de tout tous les quatre jours ; instaurer une tournée du laitier auprès de fournisseurs locaux pour approvisionner de tout, tous les jours ; rendre les magasins visuels dans les 22 usines pour approvisionner au plus juste. Ces mesures ont contribué à réduire les stocks et permis de livrer les clients plus fréquemment. « *Moins on a de stock et mieux on livre ! Faire des prévisions sur un horizon plus court est plus facile et les rend plus fiables* », rappelle Yves Mérel. Fort de son expérience passée et présente, Julien Morel, Directeur des Opérations de Nespresso France et Président du Groupement Achats/Supply Chain des Centraliens conseille « *de prendre un cas simple, d'en faire un succès et de le célébrer. Ensuite la diffusion du pilote est assez naturelle* ». En guise de conclusion, Laurent Grégoire, animateur du Think Tank a souligné « *l'approche très commune du SCM et du Lean, mais aussi leurs différences* ». CP

Photo : salle comble pour le Think Tank sur le Lean et la SC animé par **Caroline Mondon**, Présidente de CPIM de France Fapics lors de la SITL. ©C.Polge

