



ProConseil

les premiers à vous seconder

Pierre-Marie Gallois



Lean Supply Chain Quelles perspectives ?



Le 14 juin 2012

Lean supply chain, quelles perspectives ?



Abstract



- Assez naturellement, les mots Lean et Supply Chain se sont associés. Ils focalisent tous deux sur la maîtrise des flux ; par la simplification et l'élimination de "l'inutile" pour l'un, par la synchronisation et la coopération pour l'autre.
- Mais le Lean c'est aussi des fondamentaux, une culture de l'engagement, du progrès, de la simplicité, de l'humilité et de la sérénité, un mode de management qui concilie le temps court et le temps long, le respect de l'environnement, une conception humaniste des organisations au service du client et de la communauté.
- Nous montrerons comment l'application de l'esprit Lean au Management de la Supply Chain en élargit les perspectives, donne du sens à l'entreprise étendue et la conduit sur la voie de la responsabilité et de la pérennité en développant cette qualité bien particulière, celle de l'agilité harmonieuse. Nous évoquerons aussi le rôle clé du Supply Chain Manager qui, au service de cette ambition, s'impose désormais comme un véritable architecte de l'espace et du temps.

Lean supply chain, quelles perspectives ?

Pierre-Marie Gallois

- Associé et ancien Président de Proconseil, l'un des principaux cabinets français spécialisé dans la performance industrielle.
- Expert du Lean et du Supply Chain Management il accompagne avec ses équipes, les entreprises sur la voie de la pérennité, celle qui conjugue performance opérationnelle avec développement des hommes.
- Professeur Affilié à ESCP Europe, il y assure l'enseignement du Management des Opérations ; il intervient aussi dans des cycles de spécialisation à l'École des Mines de Paris, aux Arts & Métiers, à l'ISLI, ...
- Il a été conseiller du Directeur de l'Industrie du Cameroun et a exercé de nombreuses fonctions au sein du Groupe VALLOUREC puis du Groupe CAP GEMINI.
- Ingénieur Civil des Techniques Avancées, il est Certified at a Fellow Level in Production and Inventory Management (CFPIM) par l'APICS.

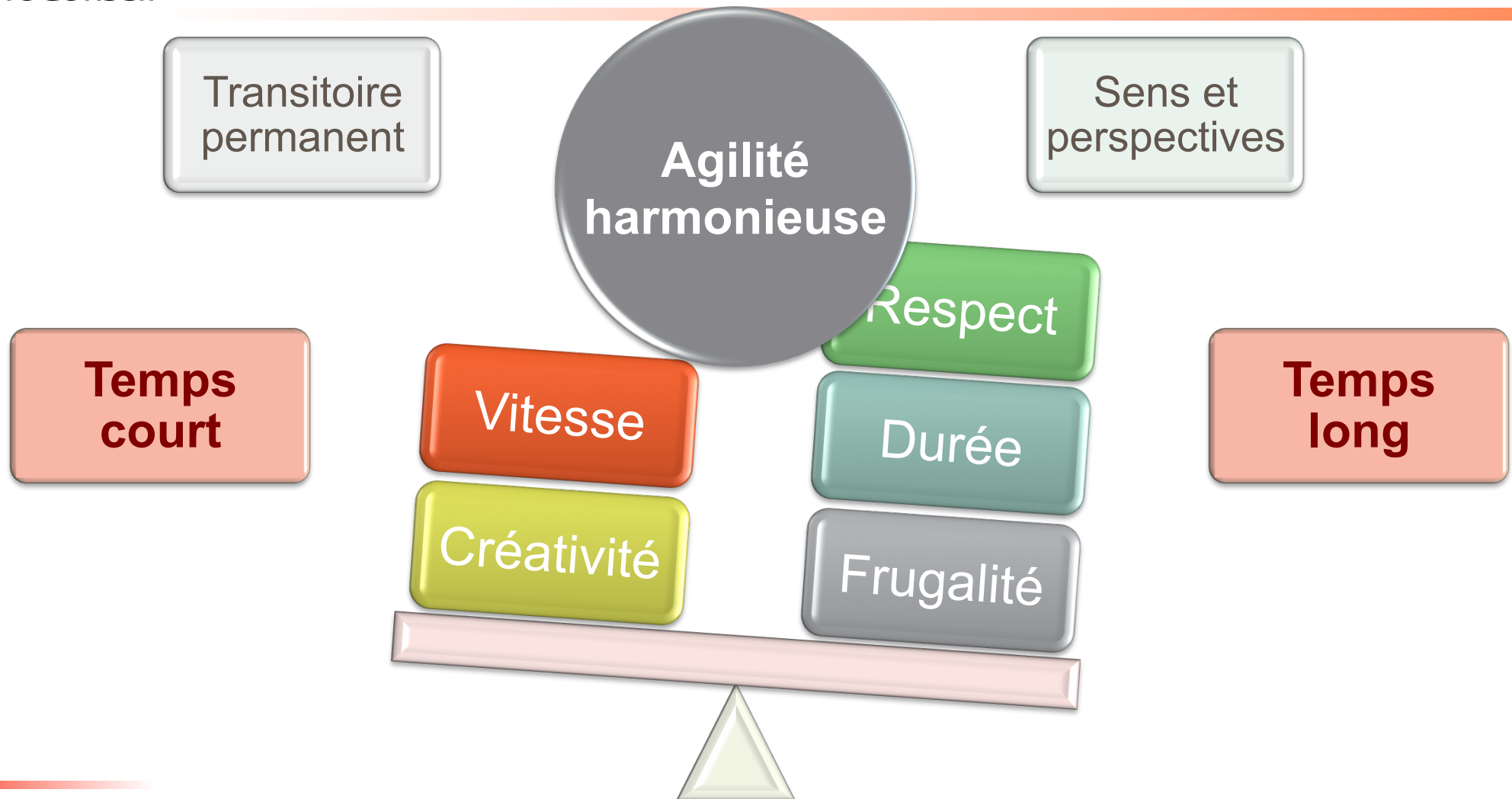


Lean Supply Chain (Managers), quelles perspectives ?



1. Lean & Supply Chain, les fondamentaux
2. Lean & Supply Chain, les perspectives
3. Les Lean Supply Chain Managers

Une réponse à la donne concurrentielle et sociétale



Valeur & gaspillages

- Le client au centre

Le principe de réalité

- Le terrain au centre

Le principe de coopération

- L'équipe au centre

Un voyage, pas une destination

- L'homme au centre

Vitesse & créativité

- Le client au centre

Agilité & responsabilisation (subsidiarité)

- Le terrain au centre

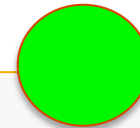
Coopération & synergie (1 + 1 > 2)

- L'équipe au centre

Destinée : Croissance & développement

- L'homme au centre

Vitesse & créativité



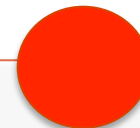
- Le client au centre

Agilité & responsabilisation (subsidiarité)



- Le terrain au centre

Coopération & synergie (1 + 1 > 2)



- L'équipe au centre

Destinée : Croissance & développement



- L'homme au centre

Lean Supply Chain (Managers), quelles perspectives ?

- 
- 
1. Lean & Supply Chain, les fondamentaux
 2. Lean & Supply Chain, les perspectives
 3. Les Lean Supply Chain Managers

La perspective Lean, sur le périmètre de l'entreprise étendue



Exploiter les potentiels de productivité globale



Utilisation
des moyens

**Perte de
volume**

Préventif

VA

Formation

**Perte de
créativité**

Perte de vitesse

Temps de
traversée
des
processus

"Utilisation"
des hommes

La perspective Lean, sur le périmètre de l'entreprise étendue



Exploiter les potentiels de productivité globale



ProConseil

Utilisation
des moyens

**Potentiel
de volume**

Préventif

VA

Formation

**Potentiel
de
créativité**

Potentiel de vitesse

Temps de
traversée
des
processus

La perspective Lean, sur le périmètre de l'entreprise étendue



ProConseil

Améliorer constamment pour créer plus, mieux et plus vite

Utilisation
des moyens

Ré-
allocation

**Plus (+)
de VA**

(en valeur
ET en volume,
pour aujourd'hui
ET pour demain)

Programme
d'amélioration

permanente

Réduction

Coopération

Responsabilité

Simplification

Réduction

Temps de
traversée
des
processus

"Utilisation"
des hommes

Ré-
allocation

La perspective Lean, sur le périmètre de l'entreprise étendue

Un système qui respire dans trois directions



ProConseil

Utilisation
des moyens

Capacité libre pilotée

Amélioratif

**Plus (+)
de VA**

(en valeur
ET en volume,
pour aujourd'hui
ET pour demain)

"Buffers"
pilotés

Agilité
harmonieuse

Temps de
traversée
des
processus

"Utilisation"
des hommes

Formation

Activités
d'amélioration

"Respiration"

La perspective Lean, sur le périmètre de l'entreprise étendue



Exploiter les potentiels de productivité globale



ProConseil

Utilisation
des moyens

**Perte de
volume**

Préventif

VA

Formation

**Perte de
créativité**

"Utilisation"
des hommes

**Causes
techniques**

**Manque de
perspectives**

**Causes
comporte-
mentales**

**Causes
organisa-
tionnelles**

Temps de
traversée
des
processus

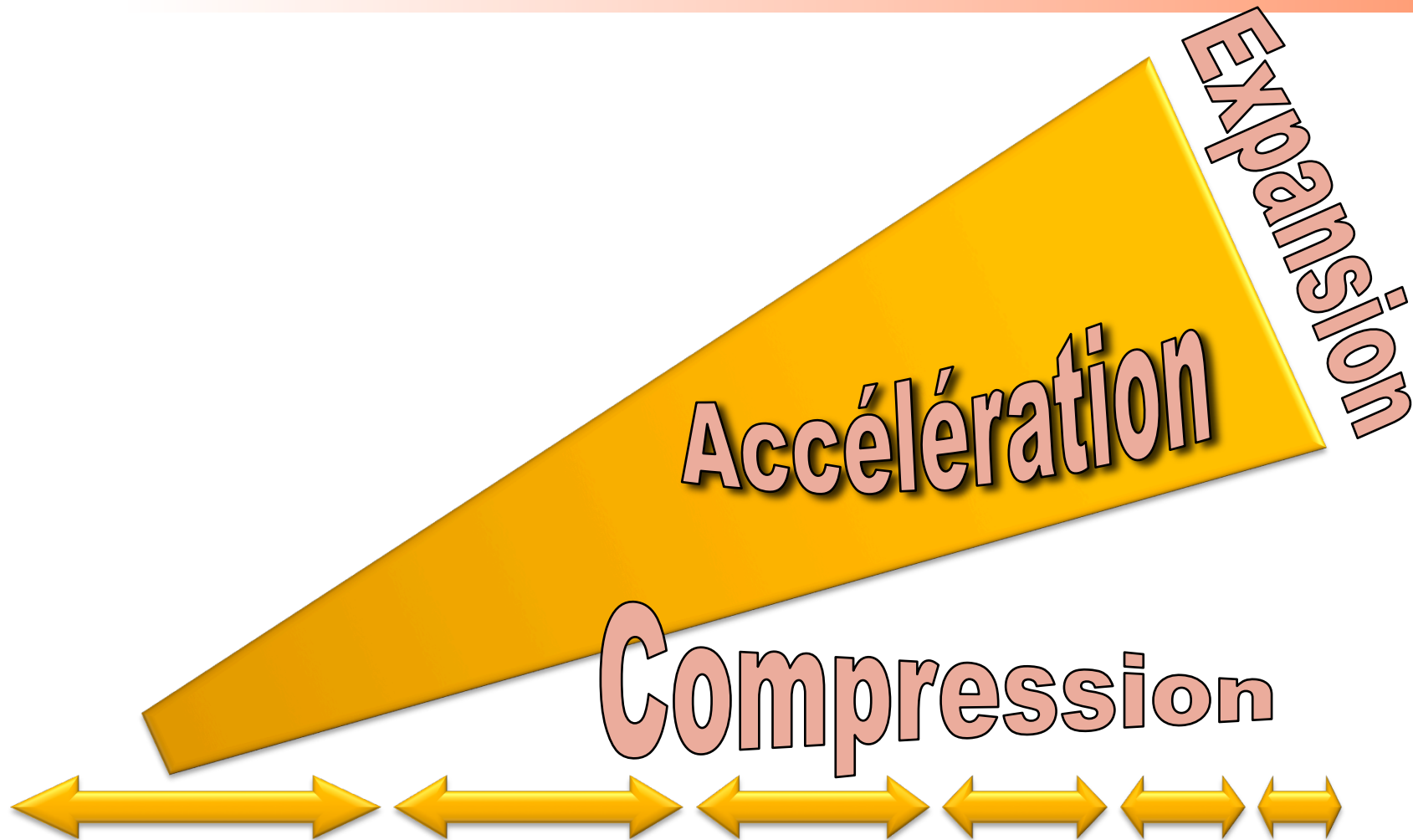
Les différentes strates du Lean

L'art de la performance conquérante et durable



Lean Supply Chain (Managers), quelles perspectives ?

1. Lean & Supply Chain, les fondamentaux
2. Lean & Supply Chain, les perspectives
3. Les Lean Supply Chain Managers

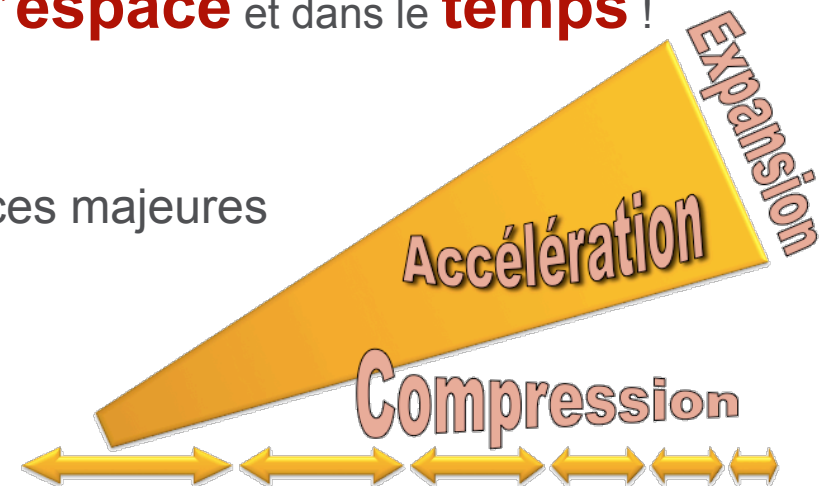


... qui s'imposent à toutes les opérations

et particulièrement à la Supply Chain et à son pilotage

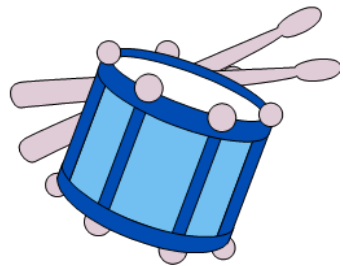
- Un principe fondateur
 - **L'art** de créer de la **valeur** en **orchestrant harmonieusement** le **déplacement d'objets** dans **l'espace** et dans le **temps** !

- Sous l'influence concomitante des trois forces majeures



- D'où
 - Des **périmètres** en **expansion accélérée**
 - Des **dimensions** en **compression accélérée**

Des pratiques qui s'adaptent et s'enrichissent



De
l'orchestration du système
en passant par
l'orchestration du système étendu
À
*l'orchestration de
la reconfiguration du système*

En conséquence des mutations paradoxales

Un jeu qui se complexifie

- Un terrain de jeu qui ne cesse de s'agrandir
- Des cages qui rétrécissent constamment
- Un ballon qui se déforme
- Des joueurs de plus en plus nombreux et qui courent de plus en plus vite
- Des périodes de jeu qui diminuent
- Des parties en simultané



**Mais toujours plus de buts à marquer, donc
une pratique du jeu (stratégie & règles)
à réinventer en permanence !**

- 1. Dextérité** (précision des rendez-vous)
- 2. Rapidité** (conduite sportive)
- 3. Coordination** (élargissement de la communauté)
- 4. Souplesse** (adaptation constante)
- 5. Créativité** (élargissement des possibles)



- *Une fonction au cœur de la compétitivité*
 - *Une organisation apprenante*
 - *Un système d'information "intelligent"*

Des hommes clés aux compétences pointues

Dextérité	→ Orfèvres
Rapidité	→ Pilotes de rallye
Coordination	→ Chefs d'orchestre ou de Jazz band
Souplesse	→ ?
Créativité	

Les "Supply Chain Managers" de demain

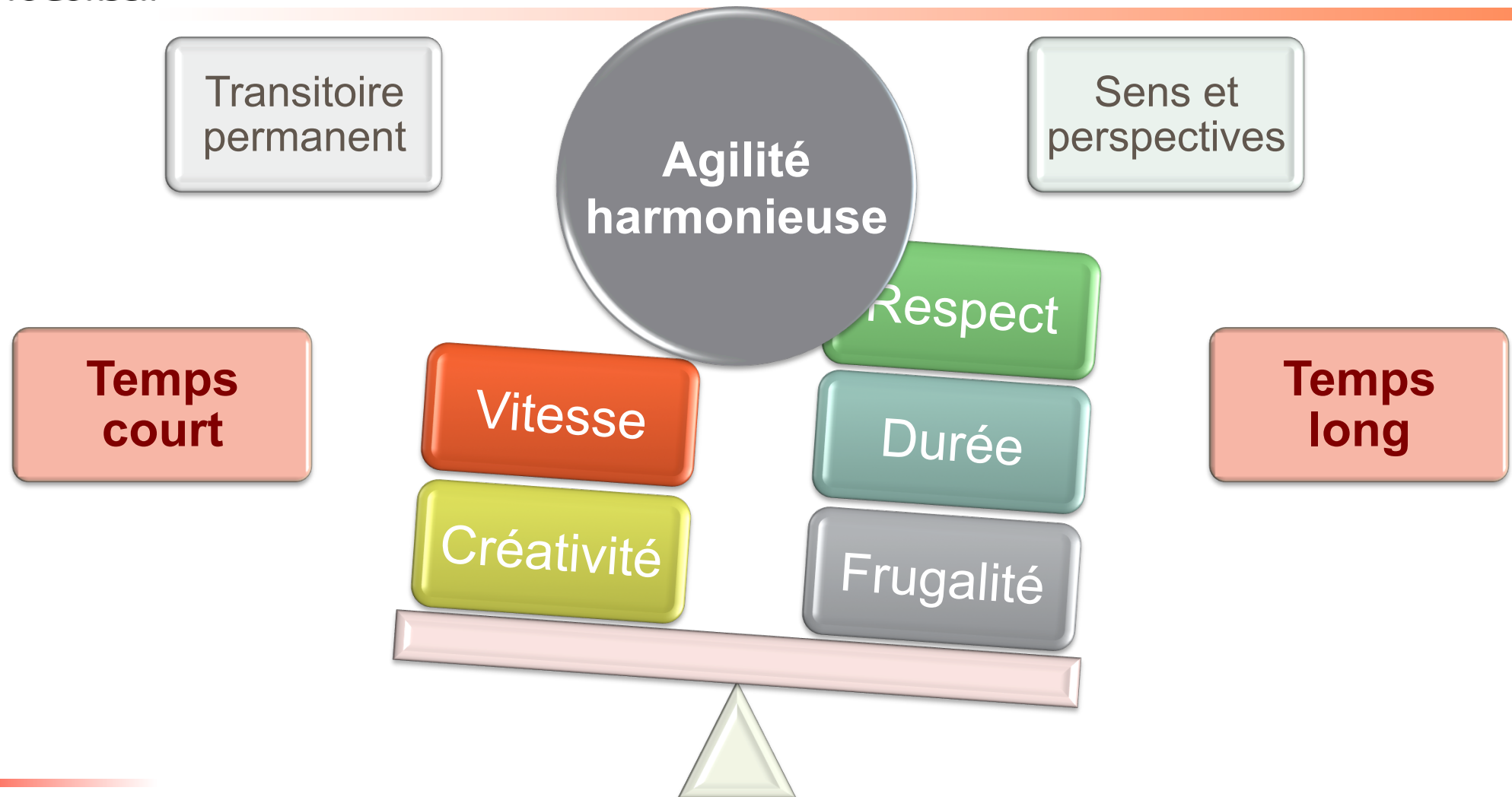


ProConseil



Expansion, compression et accélération ...

... dans la sérénité





ProConseil

les premiers à vous seconder

Pierre-Marie Gallois



Lean Supply Chain Quelles perspectives ?



Le 14 juin 2012